

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Dans un contexte de profondes mutations économiques, géopolitiques et technologiques, le modèle de NextStage AM prouve sa résilience avec une performance 2025 particulièrement solide

- **Une collecte record de 200 M€ en 2025, en hausse de 145 % sur un an.**
- **Un montant de la plateforme d'investissement multi-stratégies en forte progression à 11,6 Mds€*, avec +26,1 % sur un an et +96,6 % depuis le 31 décembre 2020.**
- **Une dynamique 2025 marquée par 9 nouveaux investissements, 14 cessions totales ou partielles et la poursuite de la démocratisation du capital-investissement au service de l'épargne longue.**

Paris, le 2 avril 2026

2025 a été une année marquée par la convergence de ruptures majeures qui bouleversent le modèle économique de nombreuses entreprises : une rupture technologique avec l'intelligence artificielle qui parachève la transition numérique ; une rupture géopolitique avec la brutalisation des rapports entre Etats et la fin de la domination du monde par l'occident – en place depuis 1500 ; le « basculement progressif du monde » vers l'Asie et une remise en cause brutale de l'ordre international établi depuis 1945 ; et une rupture démographique avec le vieillissement accéléré de nombreuses des populations qui fragilise notamment le financement des systèmes de retraite et transforme les habitudes de consommation.

Ces ruptures confirment plus que jamais la pertinence des critères d'investissement de NextStage AM, société de capital-investissement : investir en s'inscrivant autour de 6 tendances de fond, aux côtés d'entrepreneurs de 1^{er} plan, sur le temps long, en fonds propres principalement, avec un effet de levier réduit dans les PME et ETIs (le « small market ») qui innovent, grandissent et disruptent leur marché en France comme dans le monde, à partir de leur territoire.

La plateforme d'investissement multi-stratégies NextStage AM a atteint en 2025, 11,6 Mds€ – encours représentés directement et indirectement. Directement par NextStage AM et indirectement via des participations stratégiques détenues par NextStage Evergreen (Aream : ~4,2 Mds€ d'actifs sous

* Les performances passées ne préjugent pas des performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.

gestion et Linxea ~6,1 Mds€ d'encours conseillés¹⁾ – au 31 décembre 2025. Cette progression illustre le changement d'échelle de la plateforme, dont les encours ont augmenté de +26,1 % sur un an et de +96,6 % depuis le 31 décembre 2020.

NextStage AM a ainsi poursuivi en 2025 sa dynamique avec un record de collecte de 200 M€ levés sur l'exercice²⁾, soit une progression de +145 % par rapport à 2024, portée notamment par son véhicule NextStage Croissance (véhicule nourricier de NextStage Evergreen proposé comme unité de compte dans les contrats d'assurance-vie et de PE) – et confirme ainsi le succès de la stratégie de démocratisation de l'investissement dans le non coté via l'assurance-vie et le PER.

« La dynamique de 2025 démontre que le modèle de NextStage fonctionne et qu'il est bâti pour saisir les opportunités d'investissement créées par cet environnement macroéconomique bouleversé. Le marché des PME et ETIs est plus que jamais attractif, nos capacités à disrupter sont intactes, et nos capacités d'investissement augmentent. Nous abordons donc 2026 et 2027 avec confiance, à l'approche de deux jalons majeurs : les 10 ans de NextStage Croissance et les 25 ans de NextStage AM. Ces anniversaires seront l'occasion de mesurer le chemin parcouru et de poursuivre, avec ambition, notre mission aux côtés des entrepreneurs, des investisseurs et de l'ensemble de nos équipes », déclare Grégoire Sentilhes, fondateur et Président de NextStage AM.

1. « Small is beautiful » : Une stratégie d'investissement sélective et des performances solides*

Dans un environnement marqué par une forte instabilité politique et des incertitudes économiques persistantes, NextStage AM a su maintenir un rythme d'investissements soutenu avec 78 M€ investis en 2025. Les équipes ont réalisé 9 nouveaux investissements ou réinvestissements sur l'année, dont 4 opérations majeures non cotées :

- Réinvestissement de NextStage AM dans Adopt Parfums, 1^{ère} marque, en volume, du parfum en France³⁾, aux côtés d'Arkéa Capital et de ses actionnaires historiques.
- Investissement dans Evuluderm, marque française de référence de l'hygiène-beauté dans la catégorie « mass premium ».
- Investissement dans Optimix solutions/Maxxing, acteur de référence de l'hyperpersonnalisation de l'expérience client et sur le pricing ;
- Investissement dans Bichard Equipement, société spécialisée dans l'installation et la maintenance de cuisines professionnelles et de matériels frigorifiques dans le Sud-Ouest ;

La stratégie de NextStage AM qui s'articule autour des 3 grandes disruptions technologiques – notamment le digital/IA, la santé intelligente, l'innovation environnementale et énergétique se traduit par un accompagnement sur le long terme de ses participations :

- 211 PME et ETIs accompagnées depuis l'origine en 2002
- 77 participations en portefeuille au 31 décembre 2025, dont 51 non cotées et 26 cotées.

¹ Source : Aream & Linxea au 31 décembre 2025

² Données NextStage AM au 31 décembre 2025

³ Source : Adopt Parfums

Les principaux programmes d'investissement de NextStage AM⁴ ont affiché des performances solides* au 31 décembre 2025⁵ :

- **NextStage Evergreen** : ANR de 454 M€, +9,5% de performance en 2025*, +54.3% sur 3 ans et +74% sur 5 ans. NextStage Evergreen vient de dépasser, le 1^{er} mars 2026, le cap des 500M€ et est l'un des véhicules evergreen les plus performants du marché en France et en Europe.
- **NextStage Croissance**, véhicule nourricier de NextStage Evergreen, distribué comme unité de compte dans des contrats d'assurance-vie, de PER et de capitalisations : +15,57% de performance en 2025, +51,73 % sur 3 ans et +79,70 % sur 5 ans*.
- Le programme d'investissement « **Pépites & Territoires** » par AXA et NextStage AM, déployé dans 35 PME et ETIs de croissance, directement et indirectement, sur l'ensemble du territoire, enregistre un TRI net de 14,8%* depuis son lancement, et a réalisé une progression de son ANR⁶ de + 9,9%* en 2025.
- Le **FPCI⁷ NextStage Championnes III** dédié aux PME françaises non cotées innovantes affiche un Taux de Rentabilité Interne (TRI) net de 12,1%*, a date.
- Le **FPCI⁴ NextStage Capital Entrepreneur III** s'inscrit dans cette dynamique, avec un accompagnement de long terme des PME et ETIs visant une création de valeur durable.

2. Aream et Linxea, deux relais de croissance stratégiques

Sur le marché de l'immobilier de loisirs, Aream poursuit sa stratégie de développement dans le domaine des activités touristiques avec 4,250 Mds€ d'actifs sous gestion au cours de l'exercice 2025⁸. Cette année a été caractérisée par l'entrée au capital de la Carac au côté de l'équipe d'entrepreneurs et de NextStage AM au sein d'Aream pour renforcer sa croissance et son positionnement stratégique. L'arrivée de la Carac, fruit d'une relation de près de dix ans, nouée avec Aream, repose sur des valeurs communes visant à développer des solutions d'épargne performantes⁹ autour d'une plateforme commune. À la suite du décès de Pascal Savary, co-fondateur et Président d'Aream, Aream a fait évoluer sa gouvernance : Grégory Soppelsa, co-fondateur et jusqu'alors Directeur Général, a été nommé Président exécutif.

Sur l'exercice 2025, Linxea a une nouvelle fois réalisé un record en termes de collecte, avec 1,7Md€ de collecte brute. Cette bonne dynamique lui permet d'atteindre 6,1 Mds€ d'encours sous gestion au 31 décembre 2025. Irbis Solutions (activité produits structurés) participe également à la croissance du groupe avec un niveau de transactions brutes, au-dessus du budget, atteignant 2,7 Mds€ à fin décembre 2025, en forte augmentation par rapport à 2024 (+46%). En 2026, cette dynamique commerciale s'est poursuivie, en ligne avec la montée en puissance de l'épargne long terme.

⁴ L'investissement en private equity vous expose à différents risques, en particulier et sans que cette liste ne soit limitative : risque de perte totale ou partielle du capital investi, risque de faible liquidité et d'investissement dans des sociétés non cotées, risque lié à l'estimation de la valeur des titres en portefeuille.

⁵ Source : NextStage AM

⁶ Actif net réévalué

⁷ Fonds Professionnel de Capital Investissement réservé aux investisseurs professionnels ou autorisés au sens de l'article 423-49 du Règlement Général de l'AMF (c'est-à-dire, notamment, des investisseurs souscrivant au moins 100.000 € dans le fonds)

⁸ Données Aream au 31 décembre 2025

⁹ L'investissement en private equity vous expose à différents risques, en particulier et sans que cette liste ne soit limitative : risque de perte totale ou partielle du capital investi, risque de faible liquidité et d'investissement dans des sociétés non cotées, risque lié à l'estimation de la valeur des titres en portefeuille.

3- NextStage AM, un acteur au coeur de la démocratisation du capital-investissement autour de l'épargne longue au travers de NextStage Evergreen, NextStage Croissance, et Pépites & Territoires (en partenariat avec AXA France).

L'intégration du *private equity* dans les allocations des particuliers s'accélère, soutenue par l'essor de l'épargne long terme, la recherche de diversification et la volonté des Français de donner du sens à leur épargne via le financement de l'économie réelle. L'entrée en vigueur de la loi Industrie Verte a agi comme un accélérateur pour le *private equity*, notamment par l'intégration des quotas minimums dans les allocations des contrats d'assurance-vie et de PER en gestion pilotée.

NextStage Croissance, véhicule pionnier de capital-investissement éligible à l'assurance-vie, aux contrats de capitalisation et au PER, qui fêtera cette année son 10^{ème} anniversaire, est désormais distribué en qualité d'unité de compte par Spirica (Groupe Crédit Agricole), Swiss Life, Selencia, Suravenir, Vie Plus, UAF Life Patrimoine et, plus récemment, Generali. Ce nouveau référencement par un assureur de premier plan témoigne de l'intérêt croissant pour cette classe d'actifs dans la constitution de portefeuilles diversifiés au bénéfice des investisseurs particuliers.

NextStage AM a également renforcé ses travaux de place et sa pédagogie auprès des investisseurs avec deux publications structurantes :

- Le Livre blanc "[Stratégie d'investissement Smart Value](#)", qui formalise une approche de création de valeur en "capital-patience" fondée sur l'idée de "délivrer de la qualité à un prix accessible" et articulée autour de quatre piliers – innovation stratégique, intégration verticale de la chaîne de valeur, excellence opérationnelle et digital – en s'appuyant sur des enseignements tirés du portefeuille ;
- Le "[Baromètre Capital Investissement & Retraite 2025](#)", publié en partenariat avec Spirica (Crédit Agricole Assurances) à partir d'une étude OpinionWay menée auprès de 1 021 épargnants et 200 conseillers en gestion de patrimoine, qui met en évidence l'essor de la préoccupation retraite (80% des répondants déclarent que la conjoncture les incite à se constituer une épargne retraite) et la montée en puissance du capital-investissement comme placement d'épargne longue.

4. Poursuite du développement de la gamme « Championnes » dédiée aux PME françaises

Le lancement de NextStage Championnes IV a déjà permis un premier *closing* à 108 M€, annoncé en avril 2025, pour une taille cible de 200 M€. Ce nouveau millésime a d'ores et déjà dépassé le montant total levé par son prédécesseur, bénéficiant du renouvellement de la confiance des investisseurs institutionnels historiques. Accessible aux investisseurs professionnels¹⁰, NextStage Championnes IV s'inscrit pleinement dans la dynamique de démocratisation du capital-investissement.

Son prédécesseur, NextStage Championnes III, aujourd'hui (au 31/12/25) déployé à 93 %, a investi dans 12 PME françaises afin de soutenir leur développement. Grâce à l'accompagnement de NextStage AM, ces entreprises ont réalisé treize opérations de croissance externe, enregistré une hausse

¹⁰ Accessible aux investisseurs autorisés au sens de l'article 423-49 du Règlement Général de l'AMF (c'est-à-dire, notamment, des investisseurs souscrivant au moins 100.000 € dans le fonds)

moyenne de 45 % de leurs effectifs et une progression moyenne de 71 % de leur chiffre d'affaires*. Le fonds a déjà distribué 28,9 % du capital investi¹¹.

5. Renforcement des équipes

Afin de renforcer sa présence sur l'ensemble du territoire, NextStage AM a accueilli en 2025 quatre nouvelles recrues clés au sein de son équipe commerciale et marketing : Hubert Mercier, Directeur des Partenariats, Henry Costes et Imran Kourichi, Responsables des Partenariats, et Caroline Prigent, Directrice Marketing & Communication. NextStage AM a également renforcé ses équipes avec l'arrivée de Nicolas Beaumer, Chief Digital Officer ainsi que de trois nouveaux collaborateurs au sein de l'équipe d'investissement non coté. En début d'année 2026, NextStage AM a poursuivi cette dynamique avec l'arrivée de Rodolphe Ignasiak, Associé en charge de l'équipe Relations Investisseurs et Candice Mahé, Analyste Relations Investisseurs Institutionnels.

NB : Ceci est une communication publicitaire. Document non-contractuel à titre d'information uniquement. Veuillez-vous référer à la documentation des véhicules avant de prendre toute décision finale d'investissement. L'investissement dans ces véhicules vous expose à différents risques, en particulier et sans que cette liste ne soit limitative : risque de perte en capital, risque de faible liquidité et d'investissement dans des sociétés non cotées, risque lié à l'estimation de la valeur des titres en portefeuille. Les performances passées ne préjugent pas des performances futures et ne sont pas constantes dans le temps. Vous pouvez retrouver l'ensemble des entreprises en portefeuille sur notre site internet www.nextstage-am.com.

À propos de NextStage AM

Société de gestion indépendante basée à Paris, agréée par l'AMF, NextStage AM qui cultive depuis l'origine en 2002, une philosophie « d'entrepreneurs-investisseurs », est l'un des pionniers et spécialistes du capital développement innovant et patient en France. NextStage AM a développé étape par étape, une plateforme de *Private Equity*, multi-stratégies qui représente au total près de 11,6 Mds€ au 31/12/2025, directement et indirectement (encours représentés directement par NextStage AM et indirectement via des participations stratégiques détenues par NextStage Evergreen (Atream : ~4,2 Mds€ d'actifs sous gestion et Linxea ~6,1 Mds€ d'encours conseillés)). NextStage AM investit dans un nombre limité de PME et ETIs (77 sociétés en portefeuille au 31/12/2025), françaises et européennes, innovantes, et de croissance, disruptant leurs marchés, auxquelles elle apporte une expertise entrepreneuriale d'investisseur patient et un accompagnement opérationnel fort pour réussir leur transformation. NextStage AM accompagne dans la durée ces PME & ETIs inscrites dans la santé intelligente, l'innovation environnementale et énergétique et la transformation digitale et IA. Elle leur donne les moyens d'accélérer leur développement et leur capacité d'innovation pour devenir les « Championnes » de leurs marchés, tant en France qu'à l'international, par croissance organique et/ou externe.

<https://www.nextstage-am.com>

¹¹ Données NextStage AM au 31 décembre 2025.

* Les performances passées ne préjugent pas des performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.

Contacts presse :

NextStage AM : Caroline Prigent – cpr@nextstage.com – 06 81 75 63 63, Ghita Farage – gf@nextstage.com – 06 10 50 32 56.

Forward Global : Rebecca David – rebecca.david@forwardglobal.com – 06 04 74 83 69, Etienne Gautier – etienne.gautier@forwardglobal.com – 07 48 15 22 35